

基於 PBS-WBS-OBS 之專案時程規劃及其視覺化管控研究

研究生:林修齡

指導教授:蔡啟揚 博士

元智大學 工業工程與管理研究所

摘要

複雜性系統的研發，往往涉及各種不同專業領域的知識及技術，在有限的期程及資源的情況下，如何有系統的完整規劃，且簡單又有效的管控專案時程，如期如質如預算的達成專案任務，是身為專案經理人最為重要的職責所在。

本研究旨在建立一套有效運用於專案時程規劃及管控的模式架構，以 PBS-WBS-OBS 矩陣為核心基礎，運用要徑法，在預判可能遭遇的風險情境下，以 Microsoft Project 進行專案時程規劃，並藉由Power BI 及 Excel 等整合分析軟體工具進行視覺化的全面管控，期能先期發現潛在的問題，並事先預警，俾提供管理者能迅速掌握狀況，明快做出因應決策。